

La coopération décentralisée 10 ans après...

Les approches de la coopération décentralisée

L'approche humanitaire dite aussi
« coopération conteneur »

L'approche « aide au développement »

L'approche d'appui institutionnel

L'approche fondée sur l'intérêt mutuel

TYPOLOGIE DES PRATIQUES

Approche
humanitaire

« La coopération conteneur »

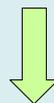
Motivations

L'émotion, l'idée du manque, la notion de don



Actions

Envoi de matériel : matériel médical et médicaments,
manuel scolaire..., urbain (bus, camion poubelle...)



Risques

Le matériel inadapté tombe vite en panne
= une dynamique stoppée

TYPOLOGIE DES PRATIQUES

Approche
humanitaire

Approche
développement

L'aide au développement

Motivations

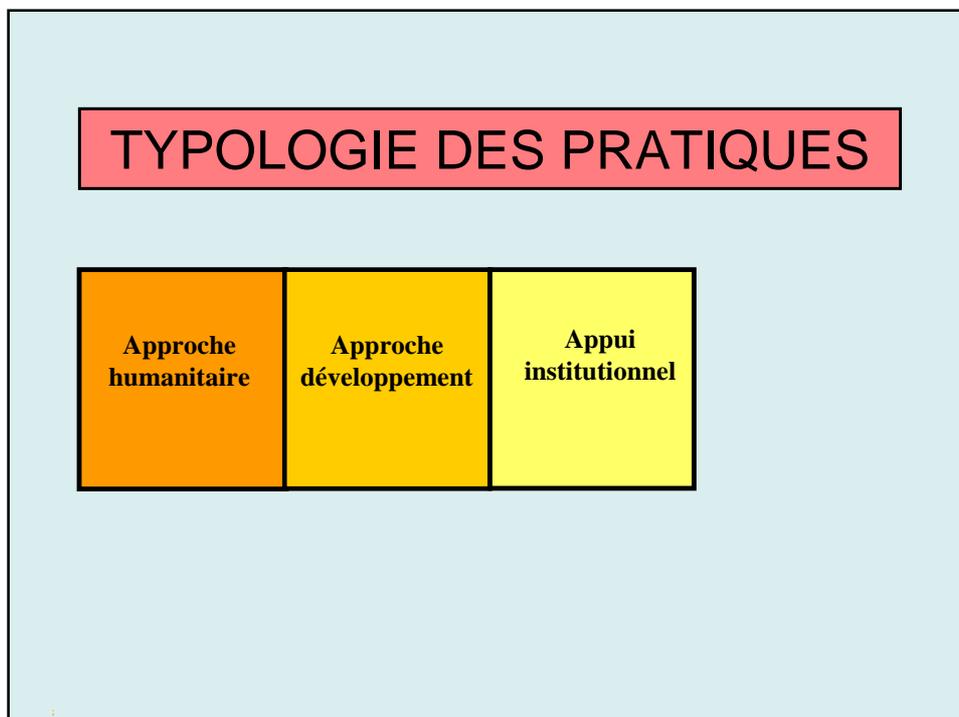
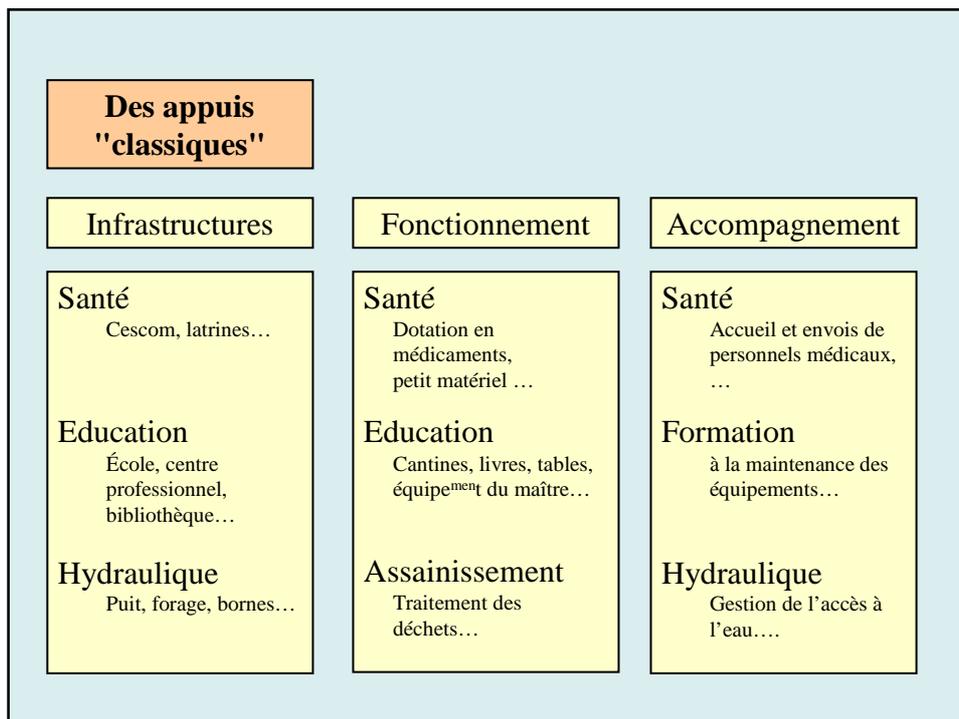
- Réponse à des demandes sociales
- Résultats recherchés à échéance rapprochée
- Faible attention aux questions économiques

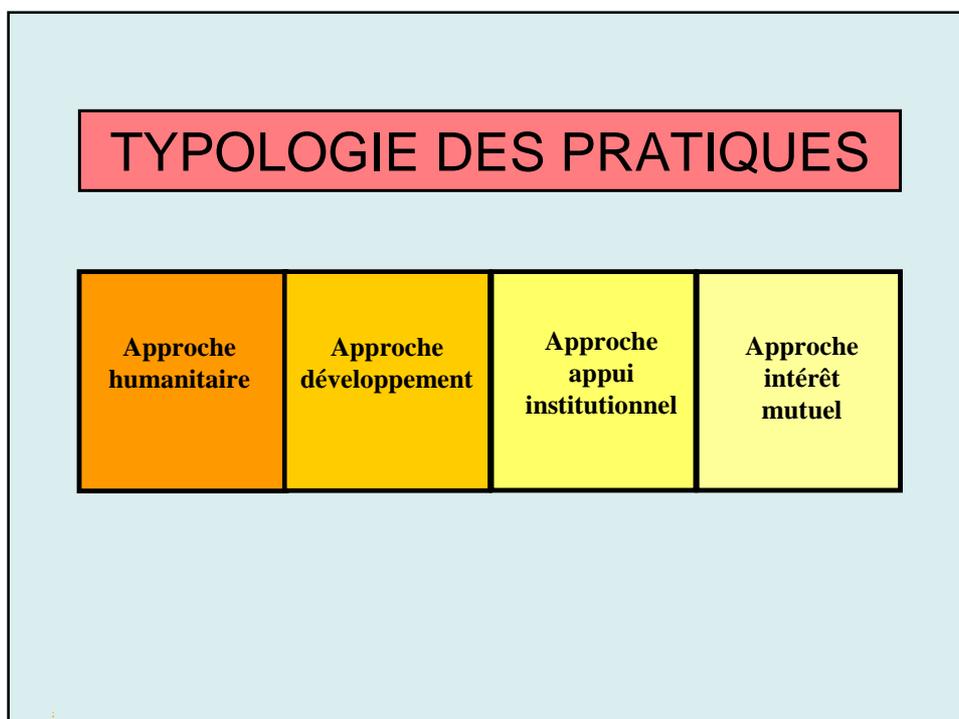
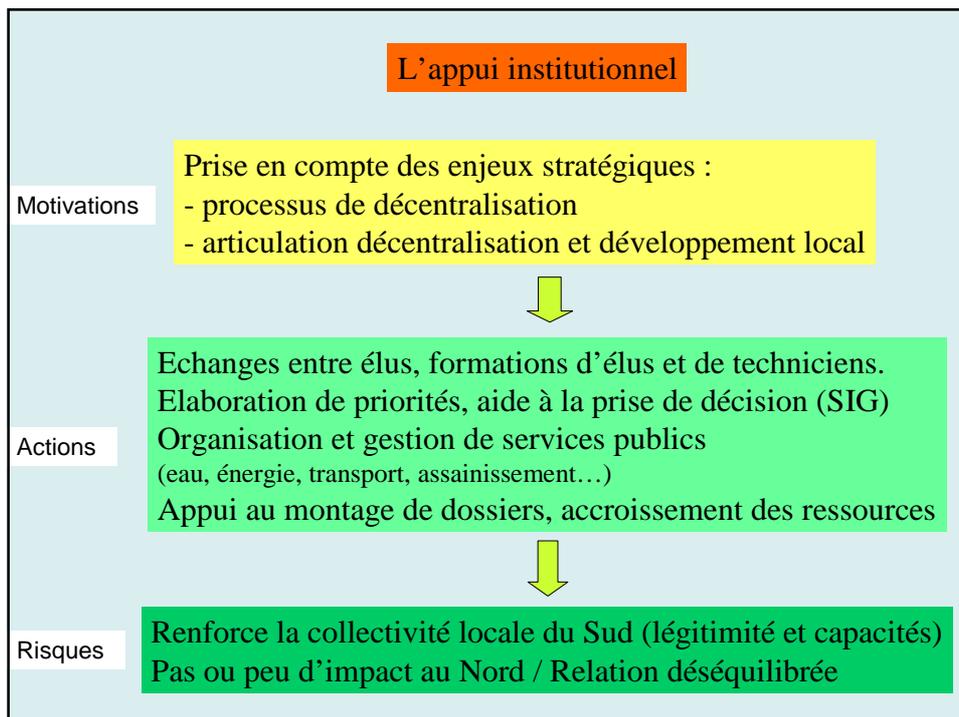
Actions

Financement d'infrastructures, sans vision globale du territoire.
Actions : directes de la collectivité du Nord ou confiées à des acteurs locaux.

Risques

Pas de maîtrise d'ouvrage de la collectivité locale du Sud.
Peu ou pas de prise en compte des coûts récurrents
Peut durer 20 ans sur le même modèle.





L'intérêt mutuel : la coopération décentralisée, un outil de politique locale au Nord et au Sud

Analyse enjeux Nord

Analyse enjeux Sud

Enjeux partagés et analyse partagée des enjeux

Quelques exemples d'enjeux partagés

Echanges économiques

Ouverture des citoyens à l'international

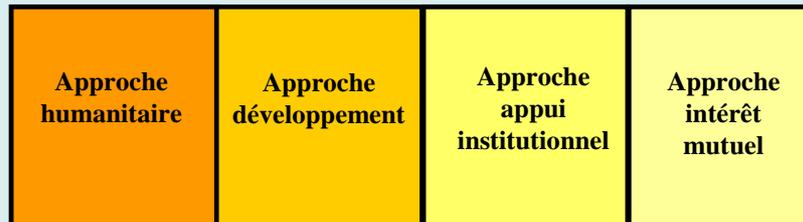
Participation des citoyens dans la cité

Gestion des transports urbains...

Sauvegarde du patrimoine local

...

TYPOLOGIE DES PRATIQUES



Approche des collectivités françaises

- Appuyer les processus de démocratisation
 - Renforcer les capacités institutionnelles de leur partenaire
- == > Réduction des conventions de maîtrise d'ouvrage déléguée
- == > Coopération de territoire à territoire

Références des collectivités françaises

1 Des démarches et des résultats négociés

2 Recherche d'une cohérence générale

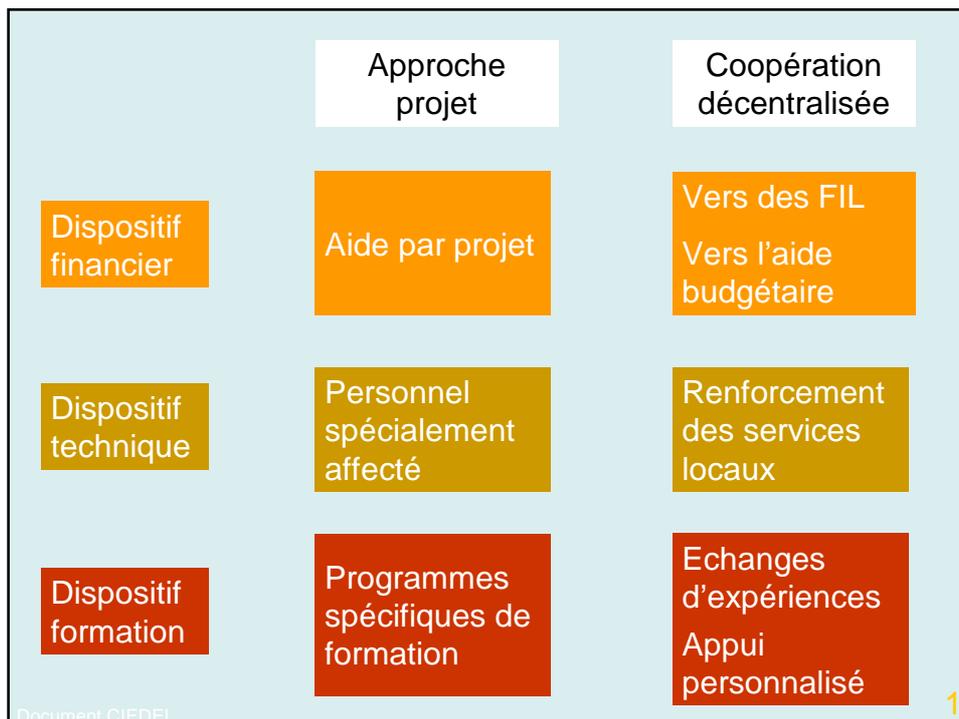
3 Mesure préalable de l'impact des actions

4 Reconnaissance du rôle des Etats

Les pratiques des collectivités françaises

Passer d'une logique de projet à une logique de service

Insérer les appuis financiers dans les dispositifs nationaux



Les pratiques des collectivités françaises

Passer d'une logique de projet à une logique de service

Insérer les appuis financiers dans les dispositifs nationaux

Les pratiques des collectivités françaises

Des dispositifs financiers dérogatoires

Non inscription des fonds au budget des coll. partenaires

Absence de prévision pour les charges de fonctionnement

Non respect des règles de la comptabilité publique

Des effets de substitution fiscale

Les pratiques des collectivités françaises

Des pratiques de compétition

Individualisme des collectivités partenaires

Tropisme vers le Nord

Des échanges institutionnels

Des appuis institutionnels ?